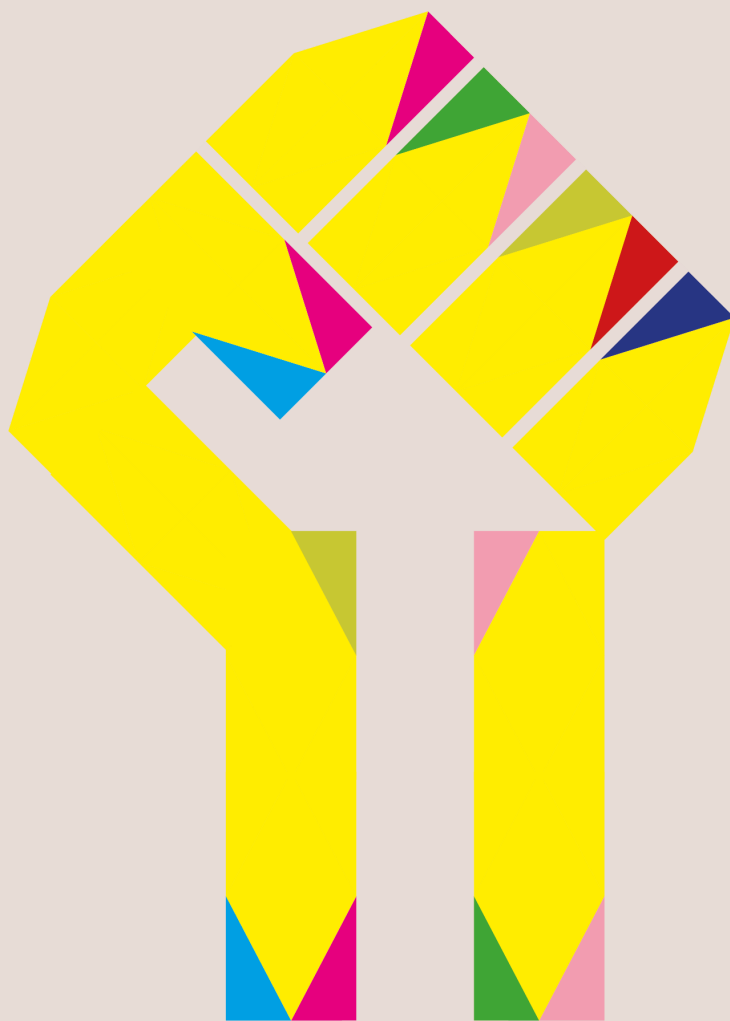


GUIDE DE PRÉPARATION

AUX DÉBATS

DE L'ASSEMBLÉE MONDIALE



emmaüs

INTERNATIONAL

PROVOCATEURS DE CHANGEMENT

COMMENT SE PREPARER AUX DEBATS DE L'ASSEMBLEE MONDIALE ?

Lors de l'Assemblée Mondiale, plusieurs débats vous sont proposés, en plénière ou sous la forme d'ateliers en plus petits groupes, sur des sujets essentiels à l'avenir de notre Mouvement. Ils permettront de travailler collectivement aux réponses à inventer et porter ensemble. Aussi, le travail mené dans le cadre de ces débats sera synthétisé et servira, selon le cas, soit à alimenter la réflexion du Conseil d'administration en vue de l'adoption de décisions ultérieures, soit à proposer ou amender des résolutions qui seront soumises au vote de l'Assemblée Mondiale.

Il est essentiel que vous vous prépariez à l'avance à ces débats, afin d'en profiter au mieux et que la réflexion qui en sortira soit la plus pertinente possible pour le Mouvement. Pour cela, nous allons vous présenter brièvement les enjeux de chacun des sujets qui seront abordés au cours de l'Assemblée Mondiale, et vous proposer un certain nombre de documents à consulter pour aller plus loin. Nous vous invitons à aborder ces sujets dans votre groupe avant de partir, afin de vous nourrir au préalable d'une réflexion collective.

Comment s'articulent les débats proposés ?

Les débats que nous allons avoir pendant l'Assemblée Mondiale vous sont proposés par le Conseil d'administration. Ils ont été construits sur la base des travaux préparatoires menés depuis 2019, qui s'articulent autour de 4 mots d'inspiration :

- **Exister**
- **Résister**
- **S'engager**
- **Transmettre**

Dans la perspective de l'événement en Uruguay, le Conseil d'administration a souhaité que les débats soient également pensés pour s'inscrire dans la continuité des 3 « chapitres » du rapport d'orientation adopté lors de la précédente Assemblée Mondiale, à Jesolo en 2016. Ces 3 chapitres sont :

- **Renforcer notre Mouvement** (débats autour de comment et pourquoi on existe et comment collectivement on s'engage pour animer et faire vivre le Mouvement) ;
- **Agir contre les causes de la misère** (débats autour de comment on résiste ensemble pour faire face aux injustices et faire entendre nos revendications) ;
- **Vivre notre héritage** (débats autour de comment on transmet pour faire perdurer le Mouvement et on inspire les nouvelles générations à s'engager dans nos combats).

LISTE DES SUJETS QUI SERONT DEBATTUS AU COURS DE L'ASSEMBLEE MONDIALE

L'avenir de nos modèles économiques pour lutter contre la pauvreté (cf. sujet n°1 proposé dans le Rapport d'orientation 2021-2025)

- Mots d'inspiration : **Exister / S'engager**
- Chapitre : **Renforcer notre Mouvement**
- Question centrale : **Entre adaptation aux crises, aux nouveaux enjeux économiques, et respect de nos fondamentaux, comment exister aujourd'hui ?**

Pourquoi ce débat ?

Historiquement, le Mouvement s'est construit principalement sur la récupération et la revente de biens de seconde main. Ce travail de « chiffonniers » est encore aujourd'hui la source principale de nos revenus collectifs. Pourtant, cette activité centrale est parfois menacée par des contraintes réglementaires, ainsi que par l'apparition sur ce marché de gros opérateurs privés.

D'autres activités économiques sont possibles et se développent, mais elles peuvent parfois poser des questions sur leur capacité à donner au Mouvement des moyens financiers qui lui permettent d'être indépendant, tout en permettant de donner du travail à toutes et tous dans le cadre d'un accueil qui doit rester inconditionnel.

Plus généralement, les choix liés à une gestion économique qui privilégie l'efficacité, entrent parfois en conflit avec nos objectifs politiques et sociaux.

Enfin, la possibilité de vivre de ses activités économiques varie d'une région à l'autre, compte tenu des inégalités de développement qui depuis des décennies, ne se corrigent pas, voire se sont vues aggravées par les conséquences de la pandémie de covid-19.

Sur la base de ces réflexions, le débat vous proposera d'aborder les questions suivantes :

- Qu'est-ce qui menace notre existence aujourd'hui ?
- Nos groupes sont-ils des alternatives à la pauvreté, aux injustices, à la crise écologique, ou les enjeux économiques prennent-ils le pas sur notre volonté d'être acteurs de transformation sociale et provocateurs de changement ?
- Quelles initiatives ont déjà été imaginées et développées pour refonder les modèles économiques ?
- Quel développement du Mouvement pour demain ? Selon quelle vision et quels objectifs partagés ?

Quelles attentes par rapport à ce débat ?

- Poser une analyse partagée sur les risques qui fragilisent notre équilibre entre développement économique et transformation sociale
- Construire les réponses du Mouvement pour que nos modèles économiques soient au service de l'être humain et de l'environnement

Quels documents consulter pour se préparer ?

- Propositions du Rapport d'orientation 2021-2025, chapitre "Renforcer notre Mouvement"
- Rapport Mondial 2021, *Les voix d'Emmaüs* (tout particulièrement les revendications 5 et 6)

Quels sont les textes fondamentaux à relire sur ce sujet ?

- Manifeste universel (notamment les points 4, 5 et 6)
- Charte d'identité et d'appartenance (parties « Le Mouvement Emmaüs » et « Critères d'adhésion et d'acceptation »)
- Engagements solidaires (partie « Les défis d'aujourd'hui »)

L'autosuffisance, son sens pour notre Mouvement, depuis son histoire et pour son avenir (cf. sujet n°2 du Rapport d'orientation 2021-2025)

- Mots d'inspiration : **Exister / S'engager**
- Chapitre : **Renforcer notre Mouvement**
- Question centrale : **Quelle place donner aujourd'hui, dans les différentes échelles du Mouvement, à ce concept fondateur d'Emmaüs qu'est l'autosuffisance ?**

Pourquoi ce débat ?

L'abbé Pierre a pris conscience très tôt de la nécessité d'être autonome financièrement pour pouvoir être indépendant.

Si de nombreuses organisations membres d'Emmaüs parviennent effectivement à vivre uniquement de leur travail, c'est loin d'être le cas de toutes, notamment des plus récentes qui ne se sont pas construites sur le modèle « historique » des communautés ou comités pratiquant la collecte et la revente de biens de seconde main.

Par ailleurs, là encore, les différences de contexte dans les Régions ne permettent pas à des groupes pourtant impliqués dans le Mouvement depuis plusieurs décennies, de parvenir à l'autosuffisance, notamment économique.

Sur la base de ces réflexions, le débat vous proposera d'aborder les questions suivantes :

- Comment l'autosuffisance nous inspire aujourd'hui et comment est-elle transmise aux nouveaux membres du Mouvement ?
- Quels sont les obstacles à l'autosuffisance des groupes et du Mouvement à ses différentes échelles ?
- Quels sont les possibles leviers pour tendre vers l'autosuffisance ?
- Quelles propositions d'actions collectives pour contribuer au renforcement de cette autosuffisance ?

Quelles attentes par rapport à ce débat ?

- Réaffirmer notre vision de l'autosuffisance et construire des dynamiques d'accompagnement pour permettre à chacun.e de vivre ce critère d'appartenance

Quels documents consulter pour se préparer ?

- Propositions du Rapport d'orientation 2021-2025, chapitre "Renforcer notre Mouvement"
- Synthèse débats préparatoires autosuffisance-appartenance

Quels sont les textes fondamentaux à relire sur ce sujet ?

- Manifeste universel (notamment les points 4, 5 et 6)



- Charte d'identité et d'appartenance (parties « Droits et devoirs des groupes » et « Critères d'adhésion et d'acceptation »)
- Engagements solidaires (partie « Les défis d'aujourd'hui »)

Faire vivre notre Mouvement, l'enjeu de la formation et de l'animation d'un mouvement international (cf. sujet n°3 du Rapport d'orientation 2021-2025)

- Mots d'inspiration : **Exister / S'engager**
- Chapitre : **Renforcer notre Mouvement**
- Question centrale : **Comment chacun.e s'engage à son niveau pour faire vivre notre mouvement international ?**

Pourquoi ce débat ?

Notre Mouvement a plus de 70 ans. Il est né et a grandi dans un moment de l'Histoire qui est maintenant derrière nous. Si nos objectifs et nos combats sont toujours et plus que jamais d'actualité, des éléments fondamentaux comme nos valeurs fondatrices, les buts et les méthodes d'Emmaüs, nécessitent un important travail de réappropriation et de transmission, tout particulièrement à destination des nouveaux groupes.

Plus généralement, nous devons parvenir à mieux et plus « faire Mouvement » ensemble, c'est-à-dire agir de façon collective et concertée pour des objectifs communs, qui dépassent le cadre de nos seuls groupes. Nous devons porter ensemble la force que représente d'être un Mouvement international, dans son groupe comme dans les autres échelles d'appartenance que sont les nations quand elles existent, et les régions d'Emmaüs international.

Sur la base de ces réflexions, le débat vous proposera d'aborder les questions suivantes :

- Quels freins à l'implication de chacun.e dans les choix faits en Assemblée mondiale ?
- Quelle est la responsabilité de chaque échelon et acteur/actrice du Mouvement pour porter nos orientations communes ?
- Quels espaces et quelles dynamiques de formation créer pour renforcer la cohésion et de la cohérence au sein du Mouvement ?
- Comment animer un Mouvement international en respectant nos principes d'actions ? (Démocratie, égalité de genre, place des plus exclus, relations paritaires entre groupes et régions, etc.).

Quelles attentes par rapport à ce débat ?

- Réaffirmer son appartenance à un mouvement international
- Proposer les espaces de rencontre et de formation qui permettront à chacun.e d'être acteur/actrice

Quels documents consulter pour se préparer ?

- Propositions du Rapport d'orientation 2021-2025, chapitre "Renforcer le Mouvement"
- Synthèse capitalisation 1^{ère} consultation des groupes
- Fiches historiques 50 ans du Manifeste universel

Quels sont les textes fondamentaux à relire sur ce sujet ?

- Manifeste universel (Préambule)
- Engagements solidaires (4^{ème} texte fondamental du Mouvement)
- Nos valeurs et nos principes d'action (5^{ème} texte fondamental du Mouvement)

Pourquoi, comment agir et interpeller collectivement ? (cf. sujet n°4 du Rapport d'orientation 2021-2025)

- Mots d'inspiration : **Résister**
- Chapitre : **Agir sur les causes de la pauvreté**
- Question centrale : **Comment relever collectivement le défi historique de notre Mouvement de faire entendre nos voix ?**

Pourquoi ce débat ?

Jusqu'en 2007, la mission d'interpellation politique d'Emmaüs a été principalement incarnée par son fondateur, l'abbé Pierre. Sa disparition a obligé le Mouvement à s'approprier et à incarner collectivement cette mission. Une réflexion en ce sens a démarré au début des années 2000 et a conduit progressivement à l'adoption de 6 axes d'interpellation politique, construits à partir de programmes collectifs : le droit à l'eau, la finance éthique, les droits des migrants, la lutte contre la traite des êtres humains, le droit à l'éducation, le droit à la santé. Ces 6 axes ont ensuite été refondus en 2016 en 3 "combats" qui sont toujours au cœur de nos actions aujourd'hui.

Une nouvelle étape dans notre travail collectif d'interpellation politique a été franchie avec la publication, fin 2021, du premier Rapport mondial sur nos combats contre la pauvreté : *Les voix d'Emmaüs*. Dans ce rapport nous exprimons 3 « exigences » et 6 revendications, basées sur des expériences concrètes menées par des groupes Emmaüs dans le monde.

Pour autant, le champ de l'interpellation politique reste relativement peu investi par nos groupes membres, en dehors du soutien financier aux programmes collectifs et de revendications locales.

Sur la base de ces réflexions, le débat vous proposera d'aborder les questions suivantes :

- Comment nos actions collectives nous ont permis de nous attaquer aux causes de la pauvreté ?
- Comment aller plus loin et porter nos revendications pour interpeller?

- Dans quelles luttes le Mouvement devrait s'engager demain face aux défis démocratiques mais aussi écologiques, face à l'aggravation des inégalités et aux formes de racisme qui s'expriment notamment envers les migrant.e.s ?
- De quel soutien les groupes ont-ils besoin afin d'être en mesure de mener des actions de d'interpellation politique ?

Quelles attentes par rapport à ce débat ?

- Ajuster notre socle commun d'interpellation, les actions et alliances qui en découlent, aux défis que nous voulons relever les prochaines années

Quels documents consulter pour se préparer ?

- Propositions du Rapport d'orientation 2021-2025, chapitre "Lutter contre les causes de la pauvreté"
- Rapport Mondial 2021, *Les voix d'Emmaüs*
- Synthèse capitalisation santé
- Synthèse enquête éducation
- Note justice climatique/environnementale
- Note migrations
- Synthèse capitalisation "Projet Citoyens Solidaires pour l'Eau à Nokoué"
- Vidéo Fonds éthique Emmaüs

Quels sont les textes fondamentaux à relire sur ce sujet ?

- Manifeste universel (points 1, 2 et 3)
- Ampleurs et limites de l'engagement social d'Emmaüs (2^{ème} texte fondamental du Mouvement)
- Engagements solidaires (parties « Les défis d'aujourd'hui » et « La voix du changement »)

Être acteur et actrice de solidarité internationale à Emmaüs (cf. sujet n°5 du Rapport d'orientation 2021-2025)

- Mots d'inspiration : **Résister**
- Chapitre : **Agir sur les causes de la pauvreté**
- Question centrale : **Comment chacun.e prend sa part pour faire vivre la solidarité internationale d'Emmaüs ?**

Pourquoi ce débat ?

À Emmaüs, partager nous permet à la fois de donner un sens à notre vie et a pour objectif de soutenir des personnes en situation d'extrême pauvreté qui, avec d'autres, s'organisent pour changer leur contexte. La solidarité est donc à la fois une valeur fondamentale et un moyen d'action pour transformer la société. Au cours des 5 dernières années, elle a permis de soutenir les actions et luttes

de nombreux groupes, de nous impliquer dans des campagnes d'interpellation à l'échelle internationale, d'organiser un Forum mondial des alternatives portées avec les plus exclu-e-s et de mener des actions collectives fortes...

Toutefois, le Conseil d'administration d'Emmaüs international posait dès 2019 des constats sur un manque d'implication de trop de groupes, la difficulté à constituer des fonds de partage collectifs et le manque de visibilité de nos impacts de transformation sociale.

Par ailleurs, la crise sanitaire mondiale a renforcé ces écarts entre nos valeurs et nos pratiques. L'accompagnement de nos groupes et des populations les plus exclues n'a pas été abordé de manière collective. Des réflexes de repli sur soi et de non partage se sont amplifiés.

Sur la base de ces réflexions, le débat vous proposera d'aborder les questions suivantes :

- Quel est le sens du partage des ressources au sein de notre Mouvement ?
- Comment organiser la solidarité pour mener collectivement nos luttes, du local au global, et en temps de crise ?
- Quels espaces collectifs inventer pour permettre à chacun.e d'être acteur et actrice de cette Solidarité internationale ?

Quelles attentes par rapport à ce débat ?

- Identifier des actions et des espaces qui permettent à chacun.e de s'impliquer

Quels documents consulter pour se préparer ?

- Propositions du Rapport d'orientation 2021-2025, chapitre "Lutter contre les causes de la pauvreté"
- Synthèse capitalisation 1^{ère} consultation
- Synthèse débats préparatoires Solidarité-Partage
- Vidéo post FMA "La solidarité internationale pour renforcer nos luttes"

Quels sont les textes fondamentaux à relire sur ce sujet ?

- Charte d'identité et d'appartenance (partie « Droits et devoirs des groupes »)
- Engagements solidaires (partie « Nos valeurs fondamentales »)
- Nos valeurs et nos principes d'action

Transmettre pour inspirer les nouvelles générations et les nouveaux groupes à s'engager dans nos combats (cf. sujet n°6 du Rapport d'orientation 2021-2025)

- Mots d'inspiration : **Transmettre**
- Chapitre : **Vivre notre héritage**
- Question centrale : **Comment faire de notre héritage une source qui inspire de nouveaux acteurs, en interne comme en externe ?**

Pourquoi des ateliers d'approfondissement ?

Au fur et à mesure des travaux préparatoires, il est apparu clairement que tous les acteurs de notre Mouvement s'accordent pour dire que nous ne sommes pas assez porteurs de notre héritage, qu'il nous faut réfléchir à des actions concrètes pour le transmettre en interne comme en externe.

Il n'y a pas débat, il y a urgence à s'accorder sur comment on s'y attèle.

C'est pourquoi il vous est proposé directement des ateliers d'approfondissement, pour trouver nos réponses collectives à cet enjeu fort et partagé par toutes et tous.

Dans la perspective d'une transmission vers l'externe, il est essentiel d'aborder la question des moyens et des modes de communication à développer.

Dans la perspective d'une transmission vers l'interne, c'est tout particulièrement la question de l'accueil des nouveaux groupes et de leur accompagnement qui devra être abordée.

Sur la base de ces réflexions, le débat vous proposera d'aborder les questions suivantes :

- Comment impliquer les nouvelles générations ?
- Quel accompagnement des nouveaux groupes pour qu'ils s'inscrivent dans nos fondamentaux ?
- Comment inspirer de nouveaux acteurs et en particulier de nouveaux leaders pour demain ?
- Quelle communication pour partager cet héritage et inspirer ?

Quels documents consulter pour se préparer ?

- Synthèse capitalisation 1^{ère} consultation
- Synthèse débats préparatoires autosuffisance-appartenance
- Video post FMA "Emmaüs a changé ma vie"

Quels sont les textes fondamentaux à relire sur ce sujet ?

- Manifeste universel
- Charte d'identité et d'appartenance (« Critères d'adhésion et d'acceptation »)
- Engagements solidaires (« La voix du changement »)

LUTTONS ENSEMBLE POUR CHANGER LE MONDE !



ASSEMBLÉE MONDIALE EMMAÛS

DU 9 AU 13 MAI 2022

ASSEMBLEE-MONDIALE-EMMAUS.ORG



emmaüs

INTERNATIONAL

PROVOCATEURS DE CHANGEMENT

